

Junta Directiva 2019- 2020

Principales

Maria del Mar Arciniegas
Patricia Patiño Rojas
Liliana Parra Martinez
Henry Sanchez Cortes
Tomas Llano Domínguez

Comité de Auditoria

Tomas Llano Rodriguez
Juan Esteban Sanin B.
Olga Patricia Patiño Rojas

Revisor Fiscal

Mario German Morales Barona
PricewaterhouseCoopers

Gerente General

Liliana Parra Martinez

Contador General

Mavel Roció Espinosa

INFORME ANUAL DE LA JUNTA DIRECTIVA Y DEL REPRESENTANTE LEGAL A LA ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS

Señores accionistas:

Nos complace presentar nuestro Informe de Gestión correspondiente al año 2.019, el cual reúne todos nuestros indicadores del año anterior, así como los resultados de Alimentos derivados de la Caña S.A .Con respecto al año 2019.

El 2020 traerá grandes desafíos. La fase de recuperación de la economía que se inició en los últimos dos años debe consolidarse y el país debe buscar crecimientos superiores al 4% e incluso al 5%. Para ello, la Ley 2010 de Crecimiento económico constituye un incentivo positivo a la inversión. También es importante que tanto el sector público como el privado, hagan un seguimiento estrecho de los compromisos de los Pactos de Crecimiento, lo que también contribuiría a un mejor entorno para dinamizar la economía. No menos importante es una estrategia contundente de las exportaciones que nos permita penetrar nuevos mercados y diversificar la canasta exportadora.

En conclusión, durante el próximo año la economía colombiana tendrá la oportunidad de experimentar un entorno macro más favorable, que contrastará con un balance de riesgos en donde la cautela será determinante para tomar decisiones óptimas.

El 2019 fue un año algo difícil para Adecaña y en general para el sector azucarero, debido a la fluctuación del precio del azúcar y en especial a los cambios climáticos.

Creemos que Adecaña ha respondido favorablemente a la crisis vivida por el sector y está logrando fortalecer su estructura operacional, aun cuando han existido eventos externos estamos convencidos que vamos por el camino de una recuperación sostenible.

Finalmente mencionamos que el presente informe cumple con todas las normativas legales colombianas incluyendo las relacionadas con gobierno corporativo.



Liliana Fabiola Parra M.
Representante Legal



Tomás Llano Domínguez
Presidente Junta Directiva

INFORME DE GESTIÓN

Para la Junta Directiva y la Gerencia General de Alimentos derivados de la caña Adecaña S. A., es grato presentar a consideración las principales situaciones y aspectos relevantes al igual que los resultados operativos y financieros de la Compañía durante el año terminado el 31 de diciembre de 2019.

Mensaje de la Junta Directiva y la Gerencia General

Inicia el año 2019, un año con muchos altibajos, marcado por notorios escándalos de corrupción en el mundo y un número importante de disturbios y revueltas. En el mundo árabe países como Argelia, Sudán, Irak, viven protestas sociales generadas por la escasez de alimentos, altos costos de servicios públicos y deficiencias en soluciones a servicios médicos.

Líbano, e Irán igualmente se han afectados por revueltas, las cuales dejan un número importante de muertos y una inminente crisis política a su interior.

En mayo, Teherán comienza a desvincularse del acuerdo internacional de 2015 sobre su programa nuclear, en respuesta al retiro de Estados Unidos, en 2018 y al restablecimiento de sanciones. La tensión entre USA y Teherán aumenta después de sabotajes y ataques de barcos en el Golfo. En septiembre se presentan ataques contra infraestructuras petroleras en Arabia Saudita.

En octubre, Donald Trump anuncia la muerte del jefe del Estado Islámico en una operación militar estadounidense, hecho que pone en vilo al mundo.

España celebra dos elecciones generales en abril y noviembre, ambas denotan como ganador al partido socialista. En octubre el tribunal supremo español emite una condena contra nueve líderes independentistas catalanes, lo cual desata una violenta reacción ciudadana en Cataluña, provocando enfrentamientos entre manifestantes y la policía.

El Reino Unido no es ajeno a la sensación de incertidumbre, la ratificación del brexit decidido por los británicos en 2016 se aplaza en tres ocasiones es confirmado a inicios de 2020. Los británicos nombran como sucesor de su primera ministra Theresa May a Boris Johnson.

El mundo del “arte” se ve estremecida en el mes de abril cuando la catedral de Notre Dam en París se vé devastada por un incendio. Las obras a su interior fueron salvadas de las llamas y París recibe apoyo internacional para reconstruir los daños de un bien considerado patrimonio del mundo.

Hong Kong sufre la crisis más grave de los últimos años, sus habitantes viven manifestaciones diarias contra la creciente injerencia de Pekín y las reformas democráticas.

Nuestro continente se ve afectado igualmente por decisiones de sus líderes. Estados Unidos, abandona en agosto el tratado sobre armas nucleares de alcance intermedio concertado años atrás con Moscú. A mediados de año, anuncia su retirada del norte de Siria y formaliza su salida del acuerdo de París sobre el cambio climático e inicia una guerra comercial con la Unión Europea y China, decisión que nos afecta con altibajos significativos en el impacto de la tasa de cambio.

Donald Trump no pasa su mejor año, la oposición demócrata en Estados Unidos inicia en septiembre el procedimiento de su destitución, lo anterior, por ser sospechoso de abuso de poder. En diciembre la Cámara de Representantes vota por su destitución; sin embargo es el senado el que tiene la última palabra.

Venezuela recrudece su crisis política y social. Los escándalos de corrupción en los que se ve involucrada la cúpula militar y el gobierno oficialista se hacen evidentes. En enero el opositor venezolano Juan Guaidó se proclamó presidente interino y reclamó la salida de Nicolás Maduro. Pese a que Guaidó es reconocido por más de 50 países Maduro permanece en su cargo.

El aumento en combustibles y precios de transporte son detonantes de la crisis social que viven Ecuador y Chile, países donde las manifestaciones, revueltas y disturbios se hacen evidentes en 2019.

En Bolivia, el presidente Evo Morales, es acusado de fraude electoral por la oposición, que organiza violentas manifestaciones para pedir su renuncia, es así, como éste dimite tras un pronunciamiento de las Fuerzas Armadas. Morales se exilia en México, donde permanece hasta ahora.

Nuestro país enfrentó el 21 de noviembre una inusual protesta marcada por tres paros nacionales y manifestaciones masivas. El gobierno se vio obligado a decretar el toque de queda en algunas ciudades y ordenó el despliegue del ejército en las calles. Posterior a esta propuesta se presentan varias hasta el final del año.

En materia de crecimiento económico el 2019 presentó el crecimiento global más bajo de la década, cayendo a 2,3%, lo anterior, como resultado de las crecientes disputas, conflictos comerciales y tensiones geopolíticas. Según reportes internacionales, Estados Unidos, la mayor economía del mundo, el crecimiento del PIB cayó de 2,9% en 2018 a 2,2% en 2019, la Unión Europea su PIB estuvo en el orden de 1,4%.

La economía colombiana creció en 3,3% en 2019, en comparación con 2018, Con ello, el país se consolidó como el de mayor crecimiento en América Latina. Sin embargo, este crecimiento estuvo por debajo de las expectativas, las cuales le apuntaban a un crecimiento del 3,6% al finalizar el año.

A continuación un detalle de los principales indicadores financieros al cierre de 2019, comparado con 2018.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
TRM	3.277,11	3.249,75
PIB	3,30%	2,50%
INFLACION	3,80%	3,18%
SALARIO MINIMO	828.116	781.242

Mercado del Azúcar

El 2019 se caracterizó por ser un año de altas lluvias, aun cuando éstas más notorias en la región del sur. El precio sufrió altibajos y llegó a tocar los 9 cvtos de dólar/ libra, manteniendo un promedio en el año de 12 cvts dólar/libra.

Es por ello que los expertos indican que básicamente en 2019 se mantuvo la tendencia de “ciclo” de precios bajos. Confiamos en que estos ciclos que ya completan tres años hayan quedado en 2019.

Esto al igual que la inestabilidad del dólar y la crudeza de los impactos climáticos que generaron una caída en los niveles de sacarosa a nivel de todos los ingenios afectan los ingresos de la compañía.

Estamos convencidos que con la ayuda de todos nuestros colaboradores y aliados estratégicos el 2020 y años venideros representarán un retorno importante a los esfuerzos de inversión que se han adelantado.

Economía Colombiana

En el primer trimestre de 2019, la calificadora de riesgos Standard & Poor’s mantuvo estables la calificación y la perspectiva de Colombia. Esta decisión de mantener la calificación de Colombia como emisor de deuda soberana en moneda extranjera en BBB- y en moneda local en BBB, con perspectiva estable, nos provee cierta tranquilidad frente a la expectativa de una reducción en la calificación por temas de corrupción y déficit fiscal mostrados en años anteriores.

Este año ha sido complejo por las continuas revueltas y manifestaciones las cuales se hicieron evidentes con graves atropellos a la seguridad en el llamado N21. Pese al llamado a la cordura y continuos anuncios del gobierno para apoyar a las clases menos favorecidos con alivios fiscales y ayudas directas, estos tuvieron presencia hasta el cierre de año.

Teniendo en cuenta la aparición del VIRUS “CORONAVIRUS” que se hizo presente a finales de 2019 y llegó a máximos contagios en el mes de febrero en Wuhan (China), el mundo ha sufrido un impacto importante en los mercados. Durante el mes de febrero, las bolsas cayeron a valores insospechados, y los temas económicos, aun

cuando importantes pasaron a segundo plano, dándosele mayor relevancia la declarada “pandemia” a inicios de marzo de 2020.

Hoy el mundo está en standby a la espera de conocer los verdaderos impactos de este virus que tiene al mundo en vilo, con un número impredecible de víctimas mortales y que nos lleva a reflexionar sobre las verdaderas prioridades.

Aun cuando la situación que se vive en este momento nos llena de incertidumbres y dudas, creemos que la ciencia, identificará la vacuna para atacar este virus y esperamos que los impactos en nuestra población no sean de gran magnitud.

Sector Azucarero (Datos fuente Asocaña)

En el año 2019 los precios del azúcar tuvieron un comportamiento al alza; sin embargo su promedio se mantuvo levemente por encima de los 12ctvs de dólar /libra, cotizándose a su nivel más alto desde febrero del año pasado, experimentando un repunte de los precios con la perspectiva de unos fundamentales más estrictos en la primera mitad de 2020, un fortalecimiento del real y de los precios del petróleo.

Frente a los precios de hace un año, se presentó un aumento de 6,2% para el crudo y de 3,6% en blanco.

¿Cuál fue el comportamiento de los grandes jugadores?

Brasil, El ciclo de cosecha se detuvo en la primera quincena de diciembre, el buen tiempo permitió que la industria se pusiera al día en agosto. La molienda creció 3% frente al año anterior.

India, produjo 26,85 millones de toneladas, en comparación con 33,16 millones de toneladas en 2018, disminuyó el 19% su producción.

Tailandia, produjo 2,3 millones de toneladas de azúcar a partir de 23 millones de toneladas de caña al 31 de diciembre, un 21% menos frente al año anterior.

China, produjo 3,79 millones de toneladas de azúcar, un aumento de 1,4 millones de toneladas frente al año anterior.

Australia, produjo 30 millones de toneladas, frente a los 32,5 millones de toneladas del año anterior, una reducción del 8%.

Perspectivas Mundiales

Se estima un aumento del déficit de azúcar para el año 2020, el cual a finales de 2019 se planteó en 8,2 millones de toneladas y se situó en 11 millones de toneladas al cierre de febrero de 2020, lo anterior por la vulnerabilidad real de existencias de azúcar en cada inicio de ciclo.

Hoy las expectativas son inciertas ante la pandemia que vive el mundo, las cuales han generado que las últimas referencias de precio hagan que este se haya caído nuevamente a niveles de 12 cvtos dólar libra, cuando alcanzó niveles de 15,04 ctvs dólar /libra en la segunda semana de febrero.

Mercado azucarero colombiano

En el 2019 se molieron alrededor de 23,32 millones de Toneladas (25,036 millones de toneladas en 2018).

En el mismo año se produjeron 2,204 millones de quintales de azúcar (2,335 millones de quintales en el año 2018)

Entre enero y diciembre de 2019 se vendieron 1.521.620 toneladas de azúcar, una reducción de 2,9% frente al mismo periodo de 2018.

Se exportaron 692 mil toneladas, un 8% menos que el volumen exportado en el año 2018.

Las ventas de Bioetanol, en el 2019 fueron 449 millones de litros, una disminución del 6% frente al año 2018.

De acuerdo con la DIAN el arancel para la primera quincena de enero es de 44% para 3° países y 38,72% para Brasil (azúcar blanco)

Nuestras cifras

Las cifras que se presentan a continuación representan los datos al cierre del 31 de diciembre de 2019.

Los ingresos de **Adecaña**, estuvieron concentrados fundamentalmente en la venta de caña. La Compañía cosechó y entregó en venta 25.753 toneladas de caña (28.886 toneladas en 2018). La compañía cuenta con 368 Has aptas para el cultivo, el TCH alcanzado fue de 89.83 toneladas de caña por hectárea.

El margen de contribución del año 2.019 fue del 31.22% frente a un 3% del año 2.018 lo anterior debido a unos menores costos de producción y un menor ajuste de activos biológicos NIC 41.

Los gastos de administración se redujeron en un 1.15% alcanzando los \$723 millones en 2019.

Los gastos financieros se redujeron en un 40,83% alcanzando los \$603 millones en 2019.

Campo

Los activos biológicos representados en los cultivos de caña presentaron un decrecimiento neto de \$117 millones de los cuales 158 millones corresponden a ajuste al inventario de activos biológicos nic 41.

En el tema de variedades, además de estabilizar las llamadas comerciales (CC 01-1940, CC 93-4418, CC 8592), se trabaja en la investigación para poder tener un portafolio más amplio, que garantice la estabilidad de la producción.

Tecnología

Durante el año 2019:

-Implementamos el Teletrabajo vía VPN para algunos de nuestros Colaboradores permitiendo trabajar en lugares diferentes a las oficinas de la compañía. Proyecto que se definió en el segundo semestre de 2019 pero que cobró gran relevancia a inicios del 2020.

-Rediseñamos el Control de Tiempos, Acceso para Contratistas y Visitantes, mediante dispositivos de última tecnología (PDA's, Molinetes, Biométricos)

-En diciembre de 2019 salió a productivo la nueva versión del software de Nomina QUER17

Normas de propiedad intelectual y derechos de autor

El Adecaña consciente de sus deberes y obligaciones frente a las normas sobre derechos de autor y propiedad intelectual, viene dando cumplimiento a las mismas, siendo prioritario para la Administración la concentración de esfuerzos para evitar su desconocimiento.

La Compañía cuenta con las debidas licencias del software que utiliza para su operación, tal como lo exige el artículo 1° de la Ley 603 de 2000 Art. 1°, modificatoria del artículo 47 de la Ley 222 de 1995, En lo que respecta a la tecnología, de sistemas de información y cómputo utilizados, contamos con procesos y/o procedimientos que permiten el conocimiento previo de los respectivos proveedores y la verificación de las licencias de dichos equipos; así mismo, tiene vigentes contratos de prestación de servicios y licenciamiento con las firmas productoras de los software que se están utilizando y a los cuales realiza un continuo seguimiento.

Aunado a lo anterior, el área de tecnología realiza revisiones periódicas y aleatorias a los equipos de los colaboradores del Adecaña para verificar que efectivamente se estén utilizando las licencias legales.

A la fecha el Adecaña no tiene conocimiento de reclamaciones por parte de autoridades o terceros en relación con el tema y no se tiene conocimiento de violaciones o posibles violaciones de leyes o regulaciones o del incumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, cuyos efectos deban ser considerados para ser revelados en los estados financieros o como base en el registro de una pérdida contingente.

De conformidad con las normas legales vigentes, el Alimentos derivados de la Caña S.A. hace explícito su cumplimiento de las normas en materia de marcas, lemas comerciales, patentes, diseños industriales y licenciamiento del software.

Superintendencia Financiera

La compañía dio cumplimiento a los reportes trimestrales de información financiera y demás informes requeridos en su calidad de emisor de valores entre los cuales se destacan: Sarlaft, reporte de información relevante, entre otras

Cumplimiento del artículo 87 de la Ley 1676 de 2013

En cumplimiento del Artículo 87 de la Ley 1676 de 2013, a la fecha de corte de este informe el Adecaña manifiesta que no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores y/o vendedores

Resultados Financieros de la Operación:

Para el año 2.019, la compañía cerró con un total de activos de \$ 82.402 millones dentro de los cuales se destaca

Propiedades, planta y equipo por valor de \$ 24.198 millones, en comparación con el 2018 \$24.785 millones.

Activos biológicos de corto plazo por valor \$ 855 millones comparación con año 2018 \$ 1.020 millones que equivale a una disminución de \$ 165 millones

Deudores por valor de \$42,277 millones, en comparación con el 2018 que fue de \$42.250 millones representa un incremento de 27 millones

Pasivos totales ascienden a \$ 25.789 Millones, de los cuales \$4.817 millones son de obligaciones financieras y \$ 20.972 de otros pasivos.

Patrimonio a diciembre 31 de 2019 fue de \$ 56.612 millones.

Ingresos por ventas de caña para el año 2019 fueron de \$1.687 millones, un 17.86% más que el año 2018 \$1.432 millones debido básicamente a un menor ajuste de activos biológicos nic 41 en la venta de caña.

Se registraron gastos operacionales por valor de \$ 723 millones que incluye sueldos por \$463 millones, honorarios por \$111 millones, gastos legales por \$ 3 millones, arrendamiento por 74 millones, contribuciones y afiliaciones \$59 millones respectivamente

Al 31 de diciembre del 2019 la pérdida antes de impuestos asciende a \$895 millones y una pérdida en año 2018 de \$3.481 millones respectivamente.

Administración:

La compañía no ha sufrido mayores cambios en su estructura administrativa, continúa con 6 empleados permanentes.

Adecaña como sociedad vinculada al Ingenio la Cabaña ha mantenido dentro de sus pilares administrativos el trabajo participativo y en equipo, es así como en los últimos años se han adelantado esfuerzos importantes para debatir y analizar las estrategias integrales de nuestra Compañía, estos hechos han permitido una clara trazabilidad de los procesos con aportes significativos de los colaboradores multidisciplinarios que lo integran, haciendo que hoy tengamos unos canales de comunicación directos y eficientes propios de la administración moderna.

La Compañía ha propendido por mantener unas sanas prácticas de Gobierno Corporativo, orientadas al logro de eficiencias y controles operativos propios de Compañías vigiladas y controladas y con una filosofía cuyo foco ha sido el control y transparencia en sus operaciones.

Operaciones realizadas con Vinculadas, Socios y Administradores

En cumplimiento a lo señalado en el numeral 3° del artículo 29 de la Ley 222 de 1995, manifestamos que las operaciones de mayor importancia concluidas durante el ejercicio respectivo, de manera directa o indirecta, entre Ingenio la Cabaña S. A. y sus vinculados se encuentran debidamente reflejadas en sus estados financieros y se realizaron en igualdad de condiciones y a precios de mercado.

No se realizó ninguna operación económica con los administradores del Ingenio, salvo con aquellos vinculados laboralmente a la misma, limitándose a esta relación exclusivamente.

Transacciones con miembros órganos de la dirección

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Honorarios	-	-
Viáticos	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>

Transacciones con personal clave de la gerencia

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Beneficios a los empleados		
Otros	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>

Transacciones con representantes legales

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Beneficios a corto plazo a los empleados		
Otros	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>

Transacciones con compañías vinculadas

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Transacciones en el activo	41.276.426	42.212.405
Transacciones en el pasivo	3.508.021	3.114.896
Transacciones en el ingreso	1.891.976	1.958.641
Transacciones en costos y gastos	571.290	658.221
Total	<u>47.247.713</u>	<u>47.944.163</u>

Gobierno Corporativo

El esquema de Gobierno Corporativo implementado ya hace unos años por la Compañía se mantiene y se ha ido perfeccionando como parte de nuestra cultura empresarial. Esto implica la actualización permanente de los procedimientos y normas enfocados a garantizar el adecuado desarrollo de las operaciones, buscando no sólo su eficiencia sino el control en las mismas. Adecaña ha fortalecido la implementación en normas de protección de datos, utilizando herramientas tecnológicas y ayudas visuales que logren resaltar la importancia frente a la información de terceros.

Hemos cumplido a cabalidad con los reportes requeridos por las entidades de vigilancia y control, al igual que con la realización de las reuniones de comités institucionales en temas de comité de cartera, evaluación de proveedores, evaluación de Sarlarft, comités paritarios,

Cumplimientos en la atención de temas ambientales, sociales y de bienestar social.

El Comité de Auditoría ha seguido operando con reuniones trimestrales en las cuales se analizan los avances en materia de control interno, análisis de estados financieros y resultados de auditorías internas y de la Revisoría Fiscal y se establecen los planes de acción que se consideran necesarios.

Respecto a seguridad industrial, la Compañía promueve el trabajo sano y seguro de sus trabajadores mediante la prevención y el control de enfermedades y accidentes, y la eliminación de los factores y condiciones que ponen en peligro su salud y seguridad. La implementación de programas que permiten la introducción de la cultura al trabajador y la capacitación constante para lograr mejores prácticas han permitido que nuestros colaboradores puedan trabajar en un ambiente laborar seguro y saludable.

Perspectivas para el 2020

Los expertos en temas de precio y desempeño del mercado del azúcar pronostican que el 2020 sería el año de recuperación de precios, lo cual se hizo evidente en la segunda semana del mes de febrero; sin embargo, el efecto que ha tenido el CORONAVIRUS en todos los mercados y especialmente aquellos en los q se cotizan en bolsa, muestran hoy una desviación frente a estas expectativas.

Hoy ante la incertidumbre que se vive por la decretada PANDEMIA, es difícil predecir que pasará en los diversos mercados. El mundo ha estado reacomodando las prioridades y hoy vivimos una sensación de incertidumbre sobre el devenir. Sin embargo, como empresa, estamos convencidos que pondremos todo nuestro empeño por sacar Adecaña adelante frente a las adversidades que se viven. Creemos que esta situación coyuntural y más aún, teniendo en cuenta las directrices de la Presidencia de la República harán que el daño que sobrevenga a nuestro país no sea muy grave y nos permita salir adelante frente a esta situación.

Los accionistas acompañados de la dirección de Adecaña, pondremos todo el empeño para salir lo mejor librado posibles de esta situación de emergencia sanitaria. Hoy nuestras prioridades están dirigidas a mantener la integridad de nuestros colaboradores, su salud y la de sus familias, garantizar su empleabilidad y tomar decisiones paso a paso en la medida en que se vaya terminando la emergencia.

En cuanto a indicadores macroeconómicos hemos sido conservadores tomando los establecidos por el gobierno nacional, sin embargo, consideramos es clave el esperar a la estabilización de los mercados para revisar nuevamente las proyecciones y los impactos de la pandemia en lo que se espera sea el desempeño del año 2020.

La Gerencia y su Administración en pleno tienen dentro de sus metas corporativas e individuales el ahorro importante en costos y logros de máximas eficiencias con el fin de mantener unos buenos resultados. En el 2020 continuaremos con la política de ahorro y eficiencia interna que nos permita ser más competitivos.

Los resultados de nuestro país y la situación de emergencia que vivimos en este momento, nos comprometen aún más con el aporte a la región, es por ello que estamos convencidos que es la oportunidad para fortalecernos como Empresa y trabajar mancomunadamente para superar las situaciones que puedan afectar nuestro desarrollo.

Acontecimientos importantes acaecidos después del ejercicio

Igualmente, para dar cumplimiento al artículo 47 de la ley 222 de 1995, nos permitimos informar que con posterioridad al cierre del ejercicio 31 de diciembre de 2019 no ha ocurrido ningún acontecimiento importante que pueda modificar la estructura de los estados financieros, o que pueda influir en el normal desarrollo de las operaciones de Adecaña S. A.

Durante los primeros meses de 2020 el Coronavirus (COVID-19) se ha extendido por todo el mundo, generando el cierre de cadenas de producción y suministro e interrumpiendo el comercio internacional, todo lo cual podría provocar una desaceleración económica global y afectar negativamente a diversas industrias. Las autoridades mundiales incluidas las colombianas han tenido que adoptar, entre otras medidas, el cierre temporal de establecimientos y la cuarentena de personas en diversas zonas lo cual implica que empleados, proveedores, y clientes no puedan realizar sus actividades por un período de tiempo indefinido. Lo anterior podría tener efectos materiales adversos en los resultados de operaciones, la situación financiera y la liquidez de Adecaña, que están siendo evaluados a diario por la Administración para tomar todas las medidas oportunas que permitan minimizar los impactos negativos que pudieran derivarse de esta situación durante el ejercicio 2020. Los

impactos de esta situación no se han reflejado en los estados financieros al 31 de diciembre de 2019.

Agradecimientos

Como de costumbre, queremos agradecer al equipo de colaboradores, a los accionistas y en general a los aliados estratégicos por el apoyo presentado este año. Estamos convencidos que el 2020, aun cuando nos encontremos en situación difícil a nivel global por la crisis manifiesta por el CORONAVIRUS, será un año de recomposición y estabilización de mercados, toda crisis tiene un final y esperamos que al terminarse esta pandemia el mercado del azúcar sea favorecido y los años venideros serán fructíferos para los resultados de la Compañía.

A todos quienes tuvieron la oportunidad de interactuar con nosotros en el 2019 muchas gracias por su renovada confianza en nuestra organización.

Constituyen parte integrante de este informe los Estados Financieros junto con las notas, anexos y demás datos ordenados por el Código de Comercio y por la Superintendencia de Sociedades de Colombia.

De nuestros miembros de Junta Directiva, cordialmente:

Maria del Mar Arciniegas
Patricia Patiño Rojas
Liliana Parra Martínez
Henry Sanchez Cortes
Tomas Llano Domínguez



Liliana Fabiola Parra M.
Gerente General